CONSORZIO VIVES
Consorzio di Cooperative Sociali – Società Cooperativa Sociale Impresa Sociale – Onlus
Sede legale: Viale Trieste, 89 – 33100 UDINE
Tel. 0432-299682 fax 0432-510916 e-mail info@consorziovives.it
pec: consorziovives@legalmail.it
C.F. – P.I. n. 02735440303

CONSORZIO VIVES

BILANCIO SOCIALE 2025

CONSORZIO VIVES
Consorzio di Cooperative Sociali – Società Cooperativa Sociale Impresa Sociale – Onlus
Sede legale: Viale Trieste, 89 – 33100 UDINE
Tel. 0432-299682 fax 0432-510916 e-mail info@consorziovives.it
pec: consorziovives@legalmail.it
C.F. – P.I. n. 02735440303

Sommario

1. Nota metodologica **3**

2. Informazioni generali **4**

3. Struttura e Governo **6**

4. Soci e lavoratori **9**

5. Gli Stakeholders **9**

6. Obiettivi e attività **12**

7. Situazione economica **15**

8. Approvazione e Diffusione **15**

CONSORZIO VIVES
Consorzio di Cooperative Sociali – Società Cooperativa Sociale Impresa Sociale – Onlus
Sede legale: Viale Trieste, 89 – 33100 UDINE
Tel. 0432-299682 fax 0432-510916 e-mail info@consorziovives.it
pec: consorziovives@legalmail.it
C.F. – P.I. n. 02735440303

1. Nota metodologica

Il Bilancio Sociale rappresenta per VIVES uno strumento importante attraverso cui fornire un rendiconto trasparente e concreto della propria identità valoriale e delle attività svolte coerentemente ad essa, nonché volto a evidenziare i risultati sociali raggiunti a favore dei propri portatori d'interesse (Soci, Utenti, Committenti …)
e risponde quindi ai seguenti obiettivi:

- ***favorire una partecipazione attiva*** da parte di tutti gli interlocutori significativi affinché si realizzi e si mantenga un dialogo costante e costruttivo;
- ***informare il territorio di riferimento;***
- ***favorire la comunicazione interna;***
- ***rispondere all'adempimento della normativa regionale.***

Il documento, realizzato seguendo i criteri e le linee guida fornite dalla Regione, si pone accanto al "tradizionale" bilancio d'esercizio e fornisce una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale) del valore creato dal Consorzio Vives.

2. Informazioni generali

2.1. Storia/presentazione

Il **CONSORZIO VIVES** nasce ad aprile 2013 con lo scopo dichiarato di affrontare le profonde trasformazioni in atto nelle politiche sociali, intende proporsi sul mercato in modo competitivo, efficace ed innovativo.
Le promotrici Codess FVG, Duemilauno Agenzia Sociale e FAI sono fra le più importanti cooperative sociali del Friuli-Venezia Giulia. Da oltre 30 anni gestiscono servizi alla persona in ambito sociale, educativo, sanitario a favore di anziani, minori, prima infanzia, disabili, persone con disagio psichico, in tutto il territorio regionale e nel Veneto orientale.
Complessivamente il Consorzio Vives rappresenta un aggregato di oltre 1.730 soci-lavoratori, regolarmente inquadrati nel CCNL di riferimento, intrattiene rapporti con oltre 50 Enti e Amministrazioni pubbliche ed offre i suoi servizi a fondazioni, associazioni e privati cittadini.
Il Consorzio nasce da un concreto e diffuso radicamento su tutto il territorio regionale e intende agire in coerenza con i valori della cooperazione sia in Friuli-Venezia Giulia sia nelle regioni del Nord Italia in cui sarà possibile intraprendere azioni di sviluppo.
Diffondere il modello cooperativo, che le consorziate, nella propria specificità rappresentano, significa consolidare esempi di eccellenza e innovazione in ogni ambito di servizi alla persona.
Il Consorzio ha prima di tutto cura dei propri lavoratori, dei soci e delle socie delle Cooperative, riconoscendo in essi il valore fondante del lavoro di cura. Un'attenzione che diviene parametro imprescindibile per l'esecuzione e la gestione dei servizi.
Il Consorzio VIVES si avvale della collaborazione con la Rete per l'innovazione nel Sociale, strumento di sviluppo di progetti innovativi costituito dalle tre cooperative ed operante già da due anni in attività di progettazione e ricerca di percorsi innovativi nel welfare regionale.

2.2. Denominazione e sedi

Nome	"CONSORZIO VIVES – Consorzio di Cooperative Sociali – Società Cooperativa Sociale Impresa Sociale – Onlus"
Sede legale	viale Trieste, 89 – 33100 UDINE tel: 0432-299682 fax: 0432-510916 pec: consorziovives@legalmail.it

2.3. Mission e settori di attività

Il Consorzio VIVES retto e disciplinato dalle norme della mutualità consortile senza finalità speculative e di lucro, e si ispira ai principi dell'associazionismo tra cooperative, del rispetto della persona e dei pari diritti tra donne e uomini.
Il Consorzio ha lo scopo di perseguire la promozione della mutualità interna e quello più generale dei diritti delle persone.
Operando secondo questi principi, intende:

- svolgere in modo stabilmente, organizzato e senza fini di lucro, qualsiasi attività volta a promuovere le imprese associate;
- svolgere attività di servizio e coordinamento sia commerciale che promozionale al fine di sviluppare e migliorare l'efficienza, le capacità produttive ed il potere contrattuale delle imprese associate;
- favorire lo sviluppo e la condivisione dei valori morali ed etici della cooperazione.

Il Consorzio si ispira inoltre ai principi della mutualità, della solidarietà, di una giusta distribuzione dei benefici, della democrazia sia interna che esterna, dell'equilibrio delle responsabilità rispetto ai ruoli e si propone di svolgere in modo organizzato e senza fini di lucro attività finalizzate:

- al superamento di tutte le forme di svantaggio, di diseguaglianza, di esclusione e di violenza nei rapporti sociali;
- alla promozione di diritti di inclusione, di partecipazione delle persone di cittadinanza e di un rapporto equilibrato con l'ambiente;
- alla qualificazione culturale e professionale, attraverso la promozione della figura di socia/o e lavoratrice/ore di impresa;
- alla ricerca di alternative all'attuale modello di sviluppo economico e produttivo.

Il Consorzio si propone di partecipare attivamente al rafforzamento del movimento cooperativo anche attraverso l'adesione alle sue associazioni di rappresentanza.
L'obiettivo strategico del Consorzio è di andare a incidere direttamente sulla vita dei cittadini, attuando progetti di ricerca, innovazione e sperimentazione di nuovi servizi nel campo socio-assistenziale*, educativo, sanitario, implementando buone prassi ed esperienze significative già avviate sul territorio regionale o nazionale*.
Il Consorzio intende in modo trasparente ed etico, *promuovere e favorire l'emanazione di provvedimenti legislativi ed amministrativi di promozione e di sostegno alla cooperazione,* ed insieme operare per una rivisitazione del sistema di welfare promuovendo interventi sul territorio che possano coinvolgere la comunità, le istituzioni ed il privato, sociale e non.

3. Struttura e Governo

3.1. Oggetto sociale

Il Consorzio svolge le seguenti attività (estratto Atto Costitutivo art 3bis):

1. stipulare contratti, convenzioni, assumere appalti e con-cessioni con amministrazioni statali e territoriali, anche autonome, come Regioni, Province, Comuni, Aziende Sanitarie e con qualsiasi altro ente pubblico italiano e/o europeo, Aziende speciali pubbliche, nonché con aziende ed enti privati, per l'acquisizione di servizi e/o lavori, per farli eseguire dai propri soci secondo le modalità che saranno definite nel regolamento interno. In particolare, in via esemplificativa e non esaustiva, nella gestione di attività assistenziali, socio-sanitarie e sanitarie, di cura e vigilanza, educative, ricreative e riabilitative, a carattere domiciliare, territoriale, o simile, e in strutture o centri residenziali o semi residenziali a favore dell'infanzia, di minori, di anziani, di infermi o disabili, di problemi di salute mentale e/o di dipendenze e di chiunque si trovi in condizioni fisiche, psichiche o sociali che determinano stati di bisogno o di emarginazione, ed in generale di servizi e di attività rivolti alla collettività.
Il Consorzio potrà inoltre assumere forniture di beni e servizi diversi da quelli socio-sanitari ed educativi che siano finalizzate a creare opportunità di lavoro per persone svantaggiate e intraprendere qualunque attività atta a procurare lavoro, servizi e forniture alle cooperative associate sia nell'ambito dei servizi socio sanitari ed educativi, sia attività diverse purché connesse od accessorie alle precedenti, ovvero finalizzate all'inserimento lavorativo compresi i lavori di pubblica utilità e simili;
2. promuovere l'immagine commerciale delle imprese consorziate sia collettivamente che singolarmente, anche predisponendo marchi e insegne con cui contraddistinguere i propri prodotti e/o servizi;
3. attuare progetti di ricerca, innovazione e sperimentazione di nuovi servizi nel campo socio-assistenziale, educativo, sanitario, implementando buone prassi ed esperienze significative da esse già avviate sul territorio regionale o nazionale;
4. realizzare servizi di supporto e di consulenza ai propri soci per migliorare la loro capacità imprenditoriale e la loro efficacia operativa;
5. promuovere, organizzare e gestire attività di formazione anche con il supporto degli enti di formazione professionale, delle associazioni di cooperative, di enti pubblici statali e/o locali volte a stimolare ed accrescere specifiche competenze e professionalità delle socie e dei soci delle cooperative del Consorzio;
6. assistere e rappresentare i propri soci nei rapporti con gli enti pubblici, con istituti di credito, finanziari ed as-sicurativi, enti previdenziali, con imprese private, pubbliche e simili;
7. vigilare affinché i patti intervenuti fra i soci, relativamente alla esecuzione dei lavori, siano scrupolosamente ri-spettati, assumendo qualora necessario il controllo e la verifica sulla qualità dei servizi e dei lavori effettuati dai propri soci per conto del Consorzio;
8. provvedere alla stesura di progetti operativi con i relativi piani finanziari nonché alla assistenza tecnica per la loro realizzazione sempre che tali servizi vengano richiesti dai soci;
9. attivare servizi di supporto documentale, contabile, amministrativo, contrattuale, fiscale e legale per le cooperative o consorzi associati;
10. promuovere e favorire l'emanazione di provvedimenti legislativi ed amministrativi di promozione e di sostegno alla cooperazione e vigilare, anche con specifiche iniziative, affinché sia garantita una puntuale, corretta e coerente applicazione della legislazione sulla cooperazione sociale.
Il Consorzio potrà svolgere qualsiasi altra attività connessa e affine a quelle sopra elencate, nonché compiere tutti gli atti e concludere tutte le operazioni contrattuali, di natura immobiliare, mobiliare, commerciale, industriale e finanziaria necessarie o utili alla realizzazione degli scopi sociali e/o comunque sia direttamente che indirettamente attinenti ai medesimi.
Il Consorzio può costituire fondi per lo sviluppo tecnologico e/o per la ristrutturazione e il potenziamento aziendale, nonché adottare procedure di programmazione pluriennale, ai sensi della Legge n. 59/92 e s.m.i. ed eventuali norme integrative ed aggiuntive.
Il Consorzio, con deliberazione dell'Assemblea dei soci, al fine di rendere più efficace la propria azione e per evidenziare la propria volontà unitaria, potrà aderire ad altri consorzi e/o ad organismi ed associazioni di cooperative, assumendo anche interessenze e partecipazioni sotto qualsiasi forma.
Il Consorzio può svolgere la propria attività anche con terzi non soci.
I soci potranno concedere su richiesta dell'organo amministrativo del Consorzio finanziamenti con diritto di restituzione della somma versata. I finanziamenti effettuati dai soci a favore della società devono considerarsi infruttiferi.

3.2.Forma giuridica

VIVES ha la forma giuridica della Cooperativa Sociale, costituita con atto notarile del 04/04/2013 (Notaio P. Comelli, n° rep 42899/22681)
È iscritta al Registro delle Imprese di Udine con data 15/04/2013
Codice Fiscale e numero d'iscrizione 02735440303
È iscritta al numero Repertorio Economico Amministrativo (REA) con il numero UD-284099
È iscritta all'Albo delle Società Cooperative Sociali – sez C ("consorzi" ex art 8 L 381/91) con il numero 382

3.3.Previsioni statutarie

Il Consorzio ha durata fino al 31/12/2050 e potrà essere prorogato o anticipatamente sciolto con delibera dell'Assemblea straordinaria dei soci.
Sono organi del Consorzio:
1. L'Assemblea dei Soci;
2. Consiglio di Amministrazione;
3. Il Presidente e i due Vicepresidenti;
4. Il Revisore dei conti

3.4.Governance

L'**Assemblea dei Soci** del Consorzio è costituita da tutti i soci regolarmente iscritti nel libro soci. Le assemblee sono ordinarie e straordinarie.
L'Assemblea ordinaria:

- approva il programma annuale dell'attività sociale, con relativo bilancio di previsione;
- approva sia il bilancio di esercizio sia il bilancio di previsione che debbono essere inviati a tutti i soci contestualmente alla lettera di convocazione delle relative assemblee;
- provvede alla nomina delle cariche sociali, ne determina la durata del mandato e la loro revoca;
- determina le misure dei gettoni di presenza o compensi da corrispondere ai componenti del Collegio dei Sindaci e del Consiglio di Amministrazione; stabilisce altresì i criteri per i rimborsi spese sostenute per conto e nell'interesse del Consorzio;
- determina la misura e i tempi di versamento dei contributi previsti dall'art. 8, come pure determina l'entità dell'eventuale tassa di ammissione prevista dall'art. 16 comma c);
- approva i regolamenti previsti dallo statuto, con le maggioranze dell'Assemblea straordinaria;
- delibera sulle responsabilità degli amministratori e dei sindaci;
- delibera quando richiesta sulla ammissione dei soci;
- delibera su tutti gli altri oggetti attinenti alla gestione sociale riservati alla sua competenza dal presente statuto o sottoposti al suo esame dagli amministratori;
- delibera su emissione delle azioni di cui alle l. 59/92.

L'Assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta all'anno entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale per deliberare sull'approvazione del relativo bilancio consuntivo. Qualora ricorrano le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 2364 c.c., certificate dal Consiglio di Amministrazione in sede di relazione sulla gestione, l'Assemblea per l'approvazione del bilancio consuntivo può essere convocata entro centoottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio.
L'Assemblea si riunisce, inoltre, quante altre volte il Consiglio di Amministrazione lo creda necessario o ne sia fatta richiesta per iscritto, con indicazione delle materie da trattare, dal Collegio Sindacale o da almeno un decimo dei soci. In questi ultimi casi la convocazione deve aver luogo entro 45 (quarantacinque) giorni dalla data della richiesta.

L'Assemblea straordinaria è considerata tale, a norma di legge, quando si riunisce per deliberare sulle modificazioni dell'atto costitutivo, sulla proroga della durata e sullo scioglimento anticipato del Consorzio, nonché sulla nomina e poteri dei liquidatori.

Il **Consiglio di Amministrazione** si compone da un minimo di tre fino ad un massimo di nove consiglieri eletti tra i soci dall'Assemblea, che ne predetermina il numero.
Il Consiglio di Amministrazione dura in carica tre esercizi e i suoi componenti sono rieleggibili. Gli amministratori sono sempre revocabili da parte dell'Assemblea dei soci, previa approvazione di una mozione di sfiducia motivata.
I Consiglieri sono dispensati dal prestare cauzione.
Il Consiglio elegge nel suo seno il Presidente e due Vicepresidenti.
Il Consiglio di Amministrazione è convocato dal Presidente tutte le volte nelle quali vi sia materia su cui deliberare, oppure quando ne sia fatta domanda da almeno un terzo degli amministratori.
La convocazione è fatta a mezzo avviso affisso nei locali della sede sociale o mediante lettera raccomandata anche a mano, fax, e-mail o altro mezzo idoneo a garantire la prova del ricevimento, in ogni caso almeno tre giorni prima della riunione. Le adunanze sono valide quando vi intervenga la maggioranza degli amministratori in carica.
Le deliberazioni sono prese a maggioranza dei presenti. A parità di voti, la proposta si intende respinta. Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri nella gestione del Consorzio.
Spetta pertanto, fra l'altro, a titolo esemplificativo, al Consiglio di Amministrazione:

1. curare l'esecuzione delle deliberazioni dell'Assemblea;
2. redigere i bilanci consuntivi e preventivi;
3. elaborare i regolamenti interni previsti dallo statuto;
4. stipulare tutti gli atti o contratti di ogni genere inerenti all'attività sociale;
5. conferire le procure speciali, nominare il Direttore determinandone la funzione e la retribuzione;
6. assumere e licenziare il personale del Consorzio fissandone le mansioni e le retribuzioni;
7. compiere tutti gli atti e le operazioni di ordinaria e straordinaria amministrazione fatta eccezione soltanto di quelli che per disposizione di legge o per il presente statuto siano riservati all'Assemblea generale.

Può delegare, nei limiti di legge, determinandole nella deliberazione, parte delle proprie attribuzioni ad uno o più dei suoi membri, con facoltà di istituire anche un Comitato Esecutivo. Non possono essere delegate le attribuzioni non delegabili per legge.
Al Consigliere al quale siano affidati incarichi può essere riconosciuto il compenso e/o il rimborso spese nella misura stabilita dal Consiglio di Amministrazione con parere favorevole del Collegio Sindacale se nominato.
Il consiglio di Amministrazione risulta così composto:

Carica	Nominativo	Funzione
Presidente	Fabio FEDRIGO	DIRETTORE FAI
Vicepresidente	Massimiliano BRUMAT	Direttore Servizi Codess FVG
Vicepresidente	Felicitas KRESIMON	Vicepresidente Duemilauno Agenzia Sociale

Nel corso del 2025 il Consiglio di Amministrazione si è riunito 5 volte.

Il **Presidente** del Consiglio di Amministrazione ha la rappresentanza e la firma legale di fronte ai terzi ed in giudizio.
Il Presidente è autorizzato a riscuotere da pubbliche amministrazioni o da privati pagamenti di ogni natura ed a qualsiasi titolo, rilasciandone liberatoria quietanza. Egli ha anche facoltà di nominare avvocati e procuratori nelle liti attive e passive riguardanti il Consorzio davanti a qualsiasi autorità giudiziaria ed amministrativa ed in qualche grado di giurisdizione.

Il **Revisore dei Conti** esercita il controllo contabile in base all'art 30 dello Statuto ed ha il compito di vigilare sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla cooperativa e sul suo concreto funzionamento.

3.5. Organigramma

La **Direzione** funge da collegamento operativo ed Istituzionale tra il Consiglio di Amministrazione di Vives e il Comitato di Gestione della Rete per l'Innovazione. Si avvale, per la gestione operativa e il raggiungimento degli obiettivi, della collaborazione del Coordinatore del Consorzio, del Coordinatore di Rete e dei team di progetto.
Collegati agli uffici consortili e alle aree d'intervento della Rete. La Direzione è composta dal presidente e dai vicepresidenti di Vives e dal Comitato di Gestione della Rete. Possono partecipare alle riunioni di Direzione i coordinatori o, di volta in volta, altre figure ritenute funzionali allo sviluppo dei progetti e della gestione dei servizi.
Tutte le attività di VIVES sono articolate in **Aree**, precisamente:
Area gestionale: rappresenta l'organizzazione dei servizi del Consorzio
Area Sviluppo: articolata nell'ufficio appalti e nell'ufficio commerciale, per tramite e/o conto delle consorziate, rappresenta la linea di lavoro di VIVES nel mercato degli appalti sia attraverso la partecipazione alle gare sia nelle attività di promozione e relazioni
Area Ricerca e Innovazione: è articolata nell'Ufficio Innovazione, Ufficio Progettazione Europea e Ufficio Ricerca, rappresenta l'oggetto della Rete per l'innovazione nel Sociale, qui intesa, come già detto in premessa, in modo unitario con l'intero progetto VIVES.

4. Soci e lavoratori

In base allo Statuto possono essere soci del Consorzio
a) le cooperative sociali di cui all'art. 1 della Legge 381/91 e i consorzi di cui all'art. 8 della stessa legge che siano iscritti all'albo regionale delle cooperative sociali e che siano iscritte all'Albo delle Società Cooperative;
b) le Cooperative non sociali nei limiti indicati dall'art. 8 della L. 381/91;
c) persone giuridiche pubbliche e private nei cui statuti sia previsto il sostegno, il finanziamento, la promozione e lo sviluppo delle attività delle cooperative sociali nei limiti indicati dall'art. 8 della L. 381/91.

Al 31.12.2025 i Soci del Consorzio sono le tre cooperative fondatrici

Nome	Sede	Anno di costituzione	Anno di adesione a Vives	Nr Soci
CODESS FVG	Viale Trieste, 89 33100 UDINE	2000	2013	526
DUEMILAUNO Agenzia Sociale	Piazza della Libertà, 3 34132 TRIESTE	1989	2013	710
FAI	Viale Michelangelo Grigoletti, 72 33170 PORDENONE	1985	2013	501

5. Gli Stakeholders

Gli Stakeholders, dall'inglese "to hold a stake" che significa letteralmente possedere o portare un interesse, sono i portatori di interesse nei confronti della Cooperativa.

La mappa degli Stakeholder rappresenta - in forma sintetica - il quadro degli interlocutori di riferimento per l'organizzazione. Possono esserci vari livelli di interesse suddivisi tra primari (rapporti diretti e formalizzati) e rilevanti (significativi per la vita della Cooperativa).

Stakeholders primari	Stakeholders rilevanti
Soci-lavoratori **Committenti** **Utenti fruitori** **Familiari degli utenti** **Professionisti esterni collaboratori**	**Enti del Terzo Settore** **Legacoop** **Sindacati** **Consulenti** **Fornitori** **Enti di formazione** **Enti locali** **Aziende Sanitarie** **Università**

5.1. **La rete territoriale**

Inoltre, attraverso l'attività delle consorziate è presente in tutta la regione Friuli-Venezia Giulia e in alcune realtà territoriali del Veneto orientale.
La presenza territoriale viene rappresentata nella tabella sottostante con riferimento alle aree di lavoro delle cooperative consorziate.

	Trieste	Udine	Pordenone	Gorizia	Treviso
Aree	Disabilità Minori-Giovani Salute Mentale Dipendenze Infanzia Migranti Bambini-Genitori	Anziani Disabilità Minori-Giovani Salute Mentale Infanzia Dipendenze Bambini-Genitori	Anziani Disabilità Salute Mentale Minori-Giovani Infanzia	Anziani Disabilità Minori-Giovani Migranti	Anziani Disabilità

5.2. Committenti, convenzioni, collaborazioni

Nella tabella seguente si vanno ad elencare i principali soggetti che nel corso del 2023 hanno avuto rapporti di collaborazione (dalla più classica committenza in base alla partecipazione a gare ed appalti a forme di convenzionamento e collaborazione più snelle ed innovative) oltre che con Vives in forma consortile anche con le tre consorziate.

PARTNER ISTITUZIONALI
• REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA • REGIONE VENETO

- Dipartimento Politiche per la Famiglia- Presidenza del Consiglio dei Ministri
- Con I Bambini Impresa sociale

Provincia di Trieste

- ASUGI Dipartimento delle Dipendenze (D.D.D.)
- ASUGI Dipartimento di Salute Mentale
- ASUGI-IRCCS Burlo Garofalo
- Comune di TRIESTE Area Educazione, Infanzia e Giovani
- Comune di TRIESTE Servizio Affari Generali, Ricreatori e Condizione Giovanile
- Comune di TRIESTE Area Promozione e Protezione Sociale
- Comune di MUGGIA Ente Gestore del Servizio Sociale dei Comuni dell'Ambito 1.3 "MUGGIA - SAN DORLIGO DELLA VALLE /DOLINA"
- Università di Trieste
- Prefettura Trieste

Provincia di Udine

- ASU FC Ente Gestore Ambito Socio-Assistenziale "Gemonese/Canal del Ferro-Valcanale"
- ASU FC Ente Gestore Ambito Socio-Assistenziale "Carnia"
- ASU FC Dipartimento di Salute Mentale
- ASP della Carnia San Luigi Scrosoppi di TOLMEZZO
- ASP Daniele MORO di CODROIPO
- Comune di UDINE Servizi per la prima infanzia; Agenzia Giovani; Servizio accoglienza fruitori protezione internazionale e Minori stranieri non accompagnati
- Ministero della Giustizia - Uffici di Servizio Sociale per i Minorenni
- Ministero dell'Interno - Prefettura di Udine
- Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
- Comune di LATISANA Ente Gestore Ambito Socio-Assistenziale "Riviera Bassa Friulana"
- Comune di CERVIGNANO Ente Gestore Ambito Socio-Assistenziale "Agro Aquileiese"
- Comune di CIVIDALE DEL FRIULI Ente Gestore Ambito Socio-Assistenziale "Natisone"
- Comune di UDINE Ente Gestore Ambito Socio-Assistenziale "Friuli Centrale"
- Comune di LIGNANO SABBIADORO
- Comune di CODROIPO
- Comune di SAN DANIELE DEL FRIULI
- Comune di TARCENTO
- Comune di TRICESIMO
- Comune di TARVISIO
- Comune di GEMONA DEL FRIULI
- Comune di POZZUOLO DEL FRIULI
- Comune di BUJA
- Comune di POVOLETTO
- Comune di SAN GIOVANNI AL NATISONE
- Comune di CAMPOFORMIDO
- Comune di PREMARIACCO
- Comune di TOLMEZZO
- Comune di LUSEVERA
- Comune di POVOLETTO
- Comune di PAVIA DI UDINE
- Università di Udine

Provincia di Gorizia

- Comune di GORIZIA Ente Gestore del Servizio Sociale dei Comuni dell'Ambito Distrettuale n° 2.1 "ALTO ISONTINO"
- Comune di MONFALCONE Ente Gestore del Servizio Sociale dei Comuni dell'Ambito Distrettuale n° 2.2 "BASSO ISONTINO"

- Consorzio Isontino Servizi Integrati CISI
- Comune di CORMONS

Provincia di Pordenone

- ASP Umberto I, Pordenone
- ASP Cordenonese Virginia Fabbri Taliento
- Azienda Sanitaria Friuli Occidentale– AS FO
- Azienda Sanitaria Friuli Occidentale AS FO DSM
- Azienda Sanitaria Friuli Occidentale AS FO SPPC
- Azienda Sanitaria Friuli Occidentale AS FO NPIA
- Ambito Territoriale del Noncello
- Ambito distrettuale Urbano 6.5
- UTI Livenza Cansiglio Cavallo
- UTI Valli e Dolomiti Friulane
- Comune di PORDENONE
- Comune di CASARSA DELLA DELIZIA
- Comune di SACILE
- Comune PRAVISDOMINI
- Comune SPILIMBERGO
- Comune di FIUME VENETO
- Comune di MONTEREALE VALCELLINA
- Comune di POLCENIGO
- Comune di FONTANAFREDDA
- Comune di BUDOIA
- Comune di MANIAGO

Provincia di Treviso

- ULSS 2– Marca Trevigiana
- Comune di CORDIGNANO (TV)
- Comune di ORSAGO (TV)
- Comune di SAN POLO DI PIAVE (TV)
- Comune di VAZZOLA (TV)

TERZO SETTORE, COOPERATIVE E IMPRESE PRIVATE

- Fondazione ANFFAS “Giulio Locatelli” Onlus
- A.L.M.A. Assistenza alla Libera Mobilità e Accessibilità – Coop. Sociale Onlus
- Associazione Hope Onlus – Vazzola
- Fondazione San Paolo Onlus – San Polo di Piave
- Fondazione “ La Pannocchia Onlus”
- Ass.Scientifico Culturale Le Nuvole
- Associazione Alzheimer PN Onlus
- Associazione Constraint ETS
- Associazione Culturale Speakeasy
- Associazione Astarte
- Associazione Banca del Tempo
- Associazione La Biblioteca di Sara
- Associazione Musicale Fadiesis
- Associazione In Prima Persona
- Associazione Ictus
- Associazione Il Noce

- Associazione Nazionale Alpini
- BCC Pordenonese e Monsile Gruppo BCC Iccrea
- Comitato Regionale *Dopo di Noi*
- Gruppo territoriale Nidi e Infanzia Friuli Venezia Giulia
- Associazione nazionale Biblioteche, Progetto Nati per leggere
- Associazione di Promozione Sociale Comitato Genitori
- Associazione Amici di Casa Colvera
- Coordinamento enti gestori comunità alloggio disabilità – ULSS 7
- Insieme per il sociale – coordinamento associazioni (PN)
- ACLI Service Pordenone
- Centro Caritas dell'arcidiocesi di Udine Odv
- C.O.S.M. Consorzio Operativo Salute Mentale di UDINE
- Centro Cooperativo di attività sociali (CCAS)
- Cooperativa sociale LA QUERCIA
- Cooperativa sociale MURICE
- Cooperativa sociale NUOVI VICINI
- Cooperativa Nuove Tecniche
- IL MOSAICO Consorzio di Cooperative Sociali
- Cooperativa Sociale UNIVERSIIS
- Cooperativa CODESS SOCIALE
- ITACA cooperativa sociale onlus
- LYBRA - Società Cooperativa Sociale Onlus
- PRISMA - Società Cooperativa Sociale Onlus
- EOS - Cooperativa Sociale Onlus
- CASA FAMIGLIA GESÙ BAMBINO Onlus
- ZADRUŽNI CENTER ZA SOCIALNO DEJAVNOST – Socialna zadruga Centro Cooperativo di Attività Sociali Cooperativa sociale
- Aracon coop. soc. onlus
- AGRICOLA MONTE SAN PANTALEONE Soc. coop. Onlus
- A.M.I.CO - Assistenza Multifunzione Integrativa SCS
- Astercoop Società Cooperativa
- INTERLAND - Consorzio per l'Integrazione ed il Lavoro SCS
- Cooperativa GERMANO - Società Cooperativa Sociale
- Cooperativa sociale ACLI
- Cooperativa Cramars
- IRES FVG Impresa Sociale
- Enaip Friuli Venezia Giulia
- IAL FVG Srl Impresa Sociale
- INDAR Formazione e Sviluppo
- Fondazione Opera Sacra Famiglia
- Fondazione San Polo Onlus
- Freia, Treviso
- L'Ippogrifo
- Soform
- UTE Pordenone
- Wel.Com.E
- CIR food Cooperativa italiana di ristorazione
- Cooperativa ARTEVENTI
- TPS Assistenza - Società Cooperativa Sociale
- CLU - Cooperativa Lavoratori Uniti F. Basaglia – SCS Onlus
- Consorzio COSM

- Cooperativa LA COLLINA
- Fondazione Diocesana CARITAS TRIESTE Onlus
- Cooperativa LA.SE.
- Comunità di SAN MARTINO AL CAMPO
- Comitato per i diritti civili delle prostitute Aps
- IRC-Fondazione International Rescue Committee Italia ETS
- QUERCIAMBIENTE Soc. Coop. Soc.
- MELARANCIA - Un Posto Per Giocare S.C.S. Onlus
- Associazione VOCE di DONNA Ets
- Consorzio NIP
- CIVIFORM soc. coop. sociale
- ACCADEMIA DELLA FOLLIA - CLAUDIO MISCULIN APS
- CIOFS FP FVG
- SANTA ANGELA MERICI Società Cooperativa Sociale
- IDEALSERVICE Soc. Coop.
- CAMST Società cooperativa
- Cefap - Centro per l'educazione e la formazione agricola permanente
- Cefs - Centro edile per la formazione e la sicurezza
- Anteas
- Auser
- Unitalsi
- Ass. Alzheimer Isontino onlus
- ALLIANZ S.p.A
- TELEVITA S.p.A.
- Gemeaz Elior s.p.a.

6. Obiettivi e attività

Si vanno a descrivere le attività del Consorzio Vives relativamente ai tre settori principali di attività, quali l'Area Gestionale, l'Area Sviluppo e l'Area Ricerca e Innovazione, strettamente legata alla Rete per l'Innovazione nel Sociale.
Sarà infine dedicata una parte alla descrizione dei settori di intervento delle tre consorziate, Codess FVG, Duemilauno Agenzia Sociale e FAI, nell'ottica di evidenziare il volume complessivo delle progettualità che Vives mette in campo attraverso le sue consorziate al fine di promuovere e condividere processi di sviluppo, innovazione e buone pratiche nell'ambito dei servizi socio-sanitari ed educativi.

6.1. AREA GESTIONALE

All'interno dell'Area gestionale si inseriscono i servizi a gestione diretta da parte del Consorzio, nei settori Anziani (residenziale e territoriale), Disabilità, Infanzia, Minori e Giovani. Nella tabella sono rappresentati i servizi gestiti da Vives nel corso del 2023.

Tabella riassuntiva dei Servizi Gestiti direttamente da Vives nel 2025

SETTORE	SERVIZIO	COMMITTENTE
ANZIANI Residenziale	Centro Diurno "Il Fogolar" di Castions di Strada Residenze protette "Casa per anziani" e "Casa Serena" di Pordenone Residenza per Anziani dell'ASP Cordenonese V.F. Taliento	Comune di Castions di Strada ASP Umberto I di Pordenone ASP Cordenonese V.F. Taliento
ANZIANI Territoriale	Servizio di Assistenza domiciliare e consegna pasti negli 11 Comuni dell'Ambito Medio Friuli	ASP Daniele Moro di Codroipo

SETTORE	SERVIZIO	COMMITTENTE
DISABILI Territoriale	Servizio socioeducativo ai sensi della LR 41/96 negli 11 Comuni dell'Ambito Medio Friuli	ASP Daniele Moro di Codroipo
MINORI e GIOVANI	Servizio di *Assistenza Domiciliare Minori* negli 11 Comune dell'Ambito Medio Friuli; Gruppi Domino dei Comuni di Codroipo e Basiliano; Progetti di Aggregazione giovanile nei Comuni di Basiliano, Bertiolo, Castions di Strada, Codroipo, Lestizza, Mereto di Tomba, Mortegliano, Sedegliano, Talmassons, Varmo	ASP Daniele Moro di Codroipo ASP Daniele Moro di Codroipo ASP Daniele Moro di Codroipo
INFANZIA	Centri Estivi nei Comuni di Basiliano, Bertiolo, Castions di Strada, Codroipo, Lestizza, Mereto di Tomba, Mortegliano, Sedegliano, Talmassons, Varmo Doposcuola Comune di Castions di Strada Consiglio Comunale dei Ragazzi Comune di Bertiolo Consiglio Comunale dei Ragazzi Comune di Mereto di Tomba Nido aziendale ASP Daniele Moro di Codroipo Nido aziendale della Regione FVG "Girotondo" di Udine	ASP Daniele Moro di Codroipo ASP Daniele Moro di Codroipo Comune di Bertiolo ASP Daniele Moro di Codroipo Regione Autonoma FVG

6.2. AREA SVILUPPO

L'Area Sviluppo funge da supporto agli obiettivi commerciali della Direzione. Le funzioni direttamente in capo al Consorzio hanno riguardato per lo più l'attività propedeutica alla partecipazione alle gare. Sportello info gare, aggiornamento delle newsletter dei bandi in uscita, prima valutazione dei documenti di gara ed eventuale primo contatto informativo con gli enti, aggiornamento degli archivi.
Le funzioni in capo al team di lavoro sullo sviluppo commerciale, costituito dai tre uffici commerciali delle consorziate, hanno riguardato la valutazione specifica dei singoli bandi di gara e la predisposizione di quegli aspetti istruttori utili alla decisione conclusiva da parte del CdA di partecipare o meno, oltre che la conduzione effettiva della progettazione e di tutti i contatti utili in caso di partecipazione.
L'esercizio 2025 è stato un anno di transizione e confronto all'interno della Società con particolare riferimento alla necessità di individuare e strutturare a medio breve termine possibili sviluppi del Consorzio.
Nel 2025 è proseguito il lavoro da parte del team delle consorziate dedicato alla progettazione europea valorizzando per altro l'adesione alla rete Europea REVES. Nel corso del 2023, sul bando Erasmus+, è stato approvato il progetto E-LOCUM dall'Agenzia Nazionale Italiana. Il partenariato ha coinvolto due reti Europee REVES e CEFEC, un'organizzazione della Romania e alcuni paesi, tra cui la Grecia, la Slovenia e l'Italia, situati lungo la rotta balcanica. Il progetto mirava a potenziare le capacità degli enti partner nello stimolare la cittadinanza attiva e la partecipazione democratica dei giovani migranti e no, attraverso interventi finalizzati al rafforzamento di alcune competenze chiave, quali l'alfabetizzazione mediatica (Media literacy), l'interculturalità e il pensiero critico.
Il progetto, nel corso del 2025, ha esplicato la massima parte delle proprie attività concludendosi positivamente il 28 febbraio 2026.

6.3.AREA INNOVAZIONE – "RETE PER L'INNOVAZIONE NEL SOCIALE"

L'Area Innovazione collega agli obiettivi ed attività della Rete per l'innovazione nel Sociale, aggregazione nata nel maggio del 2012 su spinta delle tre cooperative che poi andranno a costituire il Consorzio Vives, con lo scopo dichiarato è di affrontare le trasformazioni in atto nelle politiche sociali in modo efficace ed innovativo.
Vives coglie, infatti, come prioritaria l'importanza di investire in progettualità e attività innovative, che tengano conto dei bisogni in forte trasformazione e che sappiano connettere diritti e costi, inclusione e sostenibilità.

Nel corso del 2022 VIVES, in ATS con le cooperative Murice (Gorizia) e Nuovi Vicini (Pordenone) e in partenariato le Università degli Studi di Udine e Trieste, ha realizzato le attività previste dal progetto IMPACTFVG 2014-2020 – PROG-2361, di cui è capofila la Regione Friuli-Venezia Giulia, avviato nel 2018 nell'ambito del Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (2014-2020).

Progetto Erasmus+ E-LoCUM
Il progetto Erasmus+ E-LoCUM, avviato dal 1° Dicembre 2023 e conclusosi il 28 febbraio 2026, ha visto il Consorzio VIVES nel ruolo di lead partner e ha coinvolto come ulteriori partner le due reti Europei REVES e CEFEC, Bucovina Institute della Romania, Humanitas dalla Slovenia e WoR della Grecia. Obiettivo del progetto è stato di potenziare le capacità degli enti partner nello stimolare la cittadinanza attiva e la partecipazione democratica dei giovani migranti e no, attraverso interventi che promuovano il rafforzamento di alcune competenze chiave, quali l'alfabetizzazione mediatica (Media literacy), l'interculturalità e il pensiero critico.

Durante il 2025 i partner hanno proseguito intensamente il lavoro congiunto nella realizzazione delle attività previste dai diversi Work Packages del progetto E-LoCUM. In particolare, si sono svolte numerose attività transnazionali di coordinamento, formazione e sperimentazione, finalizzate a sviluppare e consolidare gli strumenti metodologici e le pratiche sviluppate nel corso del progetto. Nel corso dell'anno hanno avuto luogo i due Summer Camp internazionali rivolti ai giovani partecipanti, organizzati rispettivamente in Grecia e in Romania, che hanno rappresentato momenti centrali di scambio interculturale, apprendimento non formale e partecipazione attiva. Le attività hanno coinvolto giovani e operatori provenienti dai diversi Paesi partner, favorendo il confronto sui temi della cittadinanza europea, dell'inclusione sociale e della partecipazione giovanile. Nel mese di ottobre 2025 è stato realizzato il Crossborder Workshop, sviluppato nel territorio di Gorizia/Nova Gorica e inserito anche all'interno del programma di GO!2025, contribuendo pertanto con attività di disseminazione, networking e valorizzazione delle esperienze maturate durante il progetto.

Nel gennaio 2026 si è infine svolto a Bruxelles l'evento conclusivo del progetto, dedicato alla presentazione dei risultati raggiunti, allo scambio con stakeholder europei e alla valorizzazione delle buone pratiche emerse durante il percorso progettuale. Contestualmente, i partner hanno lavorato alla fase finale di reporting amministrativo e qualitativo, concludendo le attività di rendicontazione e valutazione complessiva del progetto.

7. Situazione economica

L'esercizio 2025 del Consorzio Vives si è caratterizzato come un anno di decrescita operativa e gestionale rispetto all'esercizio 2024 la diminuzione delle attività è integralmente dovuta all'internalizzazione dei servizi attuata da parte dell'ASP "Virginia Fabbri Taliento" di Cordenons con decorrenza dal 31 marzo del 2025,

Al netto della chiusura del Servizio Casa di Riposo ASP Cordenonese, infatti, tutti i servizi Vives hanno registrato un mantenimento o un incremento delle attività rispetto al 2024. In tutti i settori, infatti, si evidenzia uno scostamento percentuale positivo rispetto alle performance della precedente annualità:

- Servizi territoriali Anziani (SAD) + 6,13%
- Servizi di Educativa Territoriale (SET) + 3.04%
- Servizi Nidi d'infanzia +71,37%

- Trasporti per anziani e disabili + 5,89%
- Residenze per Anziani + 4,78% (+ € 214.781) ASP "Casa Serena e Umberto I" di Pordenone e Servizio ASP VF Taliento Cordenons -73.91% (-€ 1.965.536)
- Progettualità Europea EloCum +3.62%

Un tanto ad attestazione della buona qualità dei servizi erogati che hanno riscontrato anche nel 2025 il favore dell'utenza e della committenza.

L'esercizio 2025 si è, in generale, contraddistinto come un l'anno di conclusione e superamento delle vicende riguardanti i crediti dei servizi/contratti relativi all'A.S.P. "Daniele Moro" di Codroipo e all'A.S.P. V. F. Taliento di Cordenons. Gli accordi transattivi di rateizzazione dei crediti stipulati tra le parti nel corso del 2023 e 2025 sono stati rispettati portando alla chiusura degli stessi rispettivamente in data 30/04/2025 per l'ASP D Moro di Codroipo e in data 31/03/2026 per l'ASP Cordenonese.

Il tema centrale dell'attività del Consorzio Vives e delle consorziate esecutrici dei servizi anche nel corso del 2025 ha riguardato la sottoscrizione, nel marzo 2024, del nuovo Contratto Collettivo Nazionale di riferimento che ha registrato un aumento complessivo del costo del lavoro tra aumento tabellare e oneri indiretti che, a regime nell'ottobre 2025, si attesterà ad + 15.1%

A fronte della cessazione, per internalizzazione dei Servizi della Casa di Riposo di Cordenons, il Consorzio Vives registra, nell'annualità 2025, una diminuzione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni pari ad €1.669.706,21= rispetto all'esercizio precedente.

Per effetto di un tanto il Consorzio Vives registra nell'esercizio 2025 una diminuzione del valore della produzione del **-17,84%** rispetto al **2024**, attestandosi al valore complessivo di **€ 7.555.017,89=** che pone, comunque, il Consorzio Vives quale maggiore realtà regionale consortile in Friuli Venezia Giulia per volume d'affari generato, per il suo radicamento territoriale e per le referenze acquisite nel corso degli anni in termini di affidabilità e qualità dei servizi erogati anche per tramite delle proprie consorziate.

Si evidenzia di seguito la relazione tra i ricavi delle Consorziate e i Ricavi delle Vendite del Consorzio:

Costi per servizi operativi Codess FVG	1.941.061,96	27,25%
Costi per servizi operativi FAI	4.247.624,72	59,62%
Costi per servizi operativi DUEMILAUNO-AGE.SOC.	935.474,49	13,13%
TOTALE RICAVI CONSORZIATE	**7.124.161,17**	**100,00%**
RICAVI VENDITA SERVIZI E PRESTAZIONI	**7.176.598,42**	
RICAVI CONSORZIATE/RICAVI VENDITA	**99,28%**	

La diminuzione dei ricavi rispetto al 2024 è, come evidenziato sopra nella presente relazione, da ascrivere nella sua totalità alla cessazione dell'operatività dei servizi in gestione presso ASP Cordenonese.

8. Approvazione e Diffusione

Si specificano nella tabella seguente le modalità di approvazione del Bilancio Sociale 2024 in base alle linee guida contenute nella Deliberazione della Giunta Regionale 9 ottobre 2008, n. 1992 e le modalità di pubblicità e diffusione.

Periodo di riferimento	Corrispondente all'esercizio contabile 2025
Eventuale bilancio preventivo sociale	No
Organo che ha approvato il bilancio sociale	Assemblea dei Soci
Data di approvazione	27/05/2026
Modalità di diffusione	La copia del *Bilancio Sociale 2025* è disponibile sul sito o richiedendola a: **Consorzio VIVES** **Viale Trieste 89** **33100 Udine** **www.consorziovives.it** **@: info@consorziovives.it** **@: comunicazione@ consorziovives.it**