



**CONSORZIO VIVES**

**Consorzio di Cooperative Sociali – Società Cooperativa Sociale Impresa Sociale – Onlus**

Sede legale: Viale Trieste, 89 – 33100 UDINE

Tel. 0432-299682 fax 0432-510916 e-mail [info@consorziovives.it](mailto:info@consorziovives.it)

pec: [consorziovives@legalmail.it](mailto:consorziovives@legalmail.it)

C.F. – P.I. n. 02735440303

---

# CONSORZIO VIVES

# BILANCIO SOCIALE 2020



**CONSORZIO VIVES**  
Consorzio di Cooperative Sociali – Società Cooperativa Sociale Impresa Sociale –  
Onlus  
Sede legale: Viale Trieste, 89 – 33100 UDINE  
Tel. 0432-299682 fax 0432-510916 e-mail [info@consorziovives.it](mailto:info@consorziovives.it)  
pec: [consorziovives@legalmail.it](mailto:consorziovives@legalmail.it)  
C.F. – P.I. n. 02735440303

---

## Sommario

<b>1. Nota metodologica.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Informazioni generali.....</b>	<b>4</b>
<b>3. Struttura e Governo.....</b>	<b>6</b>
<b>4. Soci e lavoratori.....</b>	<b>9</b>
<b>5. Gli Stakeholders.....</b>	<b>10</b>
<b>6. Obiettivi e attività.....</b>	<b>13</b>
<b>7. Situazione economica e finanziaria.....</b>	<b>15</b>
<b>8. Approvazione e Diffusione.....</b>	<b>16</b>

## 1. Nota metodologica

Il Bilancio Sociale rappresenta per VIVES uno strumento importante attraverso cui fornire un rendiconto trasparente e concreto della propria identità valoriale e delle attività svolte coerentemente ad essa, nonché volto a evidenziare i risultati sociali raggiunti a favore dei propri portatori d'interesse (Soci, Utenti, Committenti ...) e risponde quindi ai seguenti obiettivi:

- ***favorire una partecipazione attiva*** da parte di tutti gli interlocutori significativi affinché si realizzi e si mantenga un dialogo costante e costruttivo;
- ***informare il territorio di riferimento;***
- ***favorire la comunicazione interna;***
- ***rispondere all'adempimento della normativa regionale.***

Il documento, realizzato seguendo i criteri e le linee guida fornite dalla Regione, si pone accanto al “tradizionale” bilancio d'esercizio e fornisce una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale) del valore creato dal Consorzio Vives.



**CONSORZIO VIVES**  
**Consorzio di Cooperative Sociali – Società Cooperativa Sociale Impresa Sociale – Onlus**  
Sede legale: Viale Trieste, 89 – 33100 UDINE  
Tel. 0432-299682 fax 0432-510916 e-mail [info@consorziovives.it](mailto:info@consorziovives.it)  
pec: [consorziovives@legalmail.it](mailto:consorziovives@legalmail.it)  
C.F. – P.I. n. 02735440303

---

## 2. Informazioni generali

### 2.1. Storia/presentazione

Il **CONSORZIO VIVES** nasce ad aprile 2013 con lo scopo dichiarato di affrontare le profonde trasformazioni in atto nelle politiche sociali, intende proporsi sul mercato in modo competitivo, efficace ed innovativo.

Le promotrici Codess FVG, Duemilauno Agenzia Sociale e FAI sono fra le più importanti cooperative sociali del Friuli-Venezia Giulia. Da oltre 20 anni gestiscono servizi alla persona in ambito sociale, educativo, sanitario a favore di anziani, minori, prima infanzia, disabili, persone con disagio psichico, in tutto il territorio regionale e nel Veneto orientale.

Complessivamente il Consorzio Vives rappresenta un aggregato di oltre 1.800 soci-lavoratori, regolarmente inquadrati nel CCNL di riferimento, intrattiene rapporti con oltre 50 Enti e Amministrazioni pubbliche ed offre i suoi servizi a fondazioni, associazioni e privati cittadini.

Il Consorzio nasce da un concreto e diffuso radicamento su tutto il territorio regionale e intende agire in coerenza con i valori della cooperazione sia in Friuli-Venezia Giulia sia nelle regioni del Nord Italia in cui sarà possibile intraprendere azioni di sviluppo.

Diffondere il modello cooperativo, che le consorziate, nella propria specificità rappresentano, significa consolidare esempi di eccellenza e innovazione in ogni ambito di servizi alla persona.

Il Consorzio ha prima di tutto cura dei propri lavoratori, dei soci e delle socie delle Cooperative, riconoscendo in essi il valore fondante del lavoro di cura. Un'attenzione che diviene parametro imprescindibile per l'esecuzione e la gestione dei servizi.

Il Consorzio VIVES si avvale della collaborazione con la Rete per l'innovazione nel Sociale, strumento di sviluppo di progetti innovativi costituito dalle tre cooperative ed operante già da due anni in attività di progettazione e ricerca di percorsi innovativi nel welfare regionale.

### 2.2. Denominazione e sedi

<b>Nome</b>	"CONSORZIO VIVES – Consorzio di Cooperative Sociali – Società Cooperativa Sociale Impresa Sociale – Onlus"
<b>Sede legale</b>	viale Trieste, 89 – 33100 UDINE tel: 0432-299682 fax: 0432-510916 pec: <a href="mailto:consorziovives@legalmail.it">consorziovives@legalmail.it</a>

### 2.3. Mission e settori di attività

Il Consorzio VIVES retto e disciplinato dalle norme della mutualità consortile senza finalità speculative e di lucro, e si ispira ai principi dell'associazionismo tra cooperative, del rispetto della persona e dei pari diritti tra donne e uomini.

Il Consorzio ha lo scopo di perseguire la promozione della mutualità interna e quello più generale dei diritti delle persone.

Operando secondo questi principi, intende:

- svolgere in modo stabilmente, organizzato e senza fini di lucro, qualsiasi attività volta a promuovere le imprese associate;
- svolgere attività di servizio e coordinamento sia commerciale che promozionale al fine di sviluppare e migliorare l'efficienza, le capacità produttive ed il potere contrattuale delle imprese associate;
- favorire lo sviluppo e la condivisione dei valori morali ed etici della cooperazione.

Il Consorzio si ispira inoltre ai principi della mutualità, della solidarietà, di una giusta distribuzione dei benefici, della democrazia sia interna che esterna, dell'equilibrio delle responsabilità rispetto ai ruoli e si propone di svolgere in modo organizzato e senza fini di lucro attività finalizzate:

- al superamento di tutte le forme di svantaggio, di disegualianza, di esclusione e di violenza nei rapporti sociali;
- alla promozione di diritti di inclusione, di partecipazione delle persone di cittadinanza e di un rapporto equilibrato con l'ambiente;
- alla qualificazione culturale e professionale, attraverso la promozione della figura di socia/o e lavoratrice/ore di impresa;
- alla ricerca di alternative all'attuale modello di sviluppo economico e produttivo.

Il Consorzio si propone di partecipare attivamente al rafforzamento del movimento cooperativo anche attraverso l'adesione alle sue associazioni di rappresentanza.

L'obiettivo strategico del Consorzio è di andare a incidere direttamente sulla vita dei cittadini, attuando progetti di ricerca, innovazione e sperimentazione di nuovi servizi nel campo socio-assistenziale, *educativo, sanitario, implementando buone prassi ed esperienze significative già avviate sul territorio regionale o nazionale.*

Il Consorzio intende in modo trasparente ed etico, *promuovere e favorire l'emanazione di provvedimenti legislativi ed amministrativi di promozione e di sostegno alla cooperazione*, ed insieme operare per una rivisitazione del sistema di welfare promuovendo interventi sul territorio che possano coinvolgere la comunità, le istituzioni ed il privato, sociale e non.

### **3. Struttura e Governo**

#### **3.1. Oggetto sociale**

Il Consorzio svolge le seguenti attività (estratto Atto Costitutivo art 3bis):

1. *stipulare contratti, convenzioni, assumere appalti e con-cessioni con amministrazioni statali e territoriali, anche autonome, come Regioni, Province, Comuni, Aziende Sanitarie e con qualsiasi altro ente pubblico italiano e/o europeo, Aziende speciali pubbliche, nonché con aziende ed enti privati, per l'acquisizione di servizi e/o lavori, per farli eseguire dai propri soci secondo le modalità che saranno definite nel regolamento interno. In particolare, in via esemplificativa e non esaustiva, nella gestione di attività assistenziali, socio-sanitarie e sanitarie, di cura e vigilanza, educative, ricreative e riabilitative, a carattere domiciliare, territoriale, o simile, e in strutture o centri residenziali o semi residenziali a favore dell'infanzia, di minori, di anziani, di infermi o disabili, di problemi di salute mentale e/o di dipendenze e di chiunque si trovi in condizioni fisiche, psichiche o sociali che determinano stati di bisogno o di emarginazione, ed in generale di servizi e di attività rivolti alla collettività.*

*Il Consorzio potrà inoltre assumere forniture di beni e servizi diversi da quelli socio-sanitari ed educativi che siano finalizzate a creare opportunità di lavoro per persone svantaggiate e intraprendere qualunque attività atta a procurare lavoro, servizi e forniture alle cooperative associate sia nell'ambito dei servizi socio sanitari ed educativi, sia attività diverse purché connesse od accessorie alle precedenti, ovvero finalizzate all'inserimento lavorativo compresi i lavori di pubblica utilità e simili;*

2. *promuovere l'immagine commerciale delle imprese consorziate sia collettivamente che singolarmente, anche predisponendo marchi e insegne con cui contraddistinguere i propri prodotti e/o servizi;*

3. *attuare progetti di ricerca, innovazione e sperimentazione di nuovi servizi nel campo socio-assistenziale, educativo, sanitario, implementando buone prassi ed esperienze significative da esse già avviate sul territorio regionale o nazionale;*

4. *realizzare servizi di supporto e di consulenza ai propri soci per migliorare la loro capacità imprenditoriale e la loro efficacia operativa;*

5. *promuovere, organizzare e gestire attività di formazione anche con il supporto degli enti di formazione professionale, delle associazioni di cooperative, di enti pubblici statali e/o locali volte a stimolare ed accrescere specifiche competenze e professionalità delle socie e dei soci delle cooperative del Consorzio;*

6. *assistere e rappresentare i propri soci nei rapporti con gli enti pubblici, con istituti di credito, finanziari ed assicurativi, enti previdenziali, con imprese private, pubbliche e simili;*

7. *vigilare affinché i patti intervenuti fra i soci, relativamente alla esecuzione dei lavori, siano scrupolosamente rispettati, assumendo qualora necessario il controllo e la verifica sulla qualità dei servizi e dei lavori effettuati dai propri soci per conto del Consorzio;*

8. *provvedere alla stesura di progetti operativi con i relativi piani finanziari nonché alla assistenza tecnica per la loro realizzazione sempre che tali servizi vengano richiesti dai soci;*

9. *attivare servizi di supporto documentale, contabile, amministrativo, contrattuale, fiscale e legale per le cooperative o consorzi associati;*

10. *promuovere e favorire l'emanazione di provvedimenti legislativi ed amministrativi di promozione e di sostegno alla cooperazione e vigilare, anche con specifiche iniziative, affinché sia garantita una puntuale, corretta e coerente applicazione della legislazione sulla cooperazione sociale.*

*Il Consorzio potrà svolgere qualsiasi altra attività connessa e affine a quelle sopra elencate, nonché compiere tutti gli atti e concludere tutte le operazioni contrattuali, di natura immobiliare, mobiliare, commerciale, industriale e finanziaria necessarie o utili alla realizzazione degli scopi sociali e/o comunque sia direttamente che indirettamente attinenti ai medesimi.*

*Il Consorzio può costituire fondi per lo sviluppo tecnologico e/o per la ristrutturazione e il potenziamento aziendale, nonché adottare procedure di programmazione pluriennale, ai sensi della Legge n. 59/92 e s.m.i. ed eventuali norme integrative ed aggiuntive.*

*Il Consorzio, con deliberazione dell'Assemblea dei soci, al fine di rendere più efficace la propria azione e per evidenziare la propria volontà unitaria, potrà aderire ad altri consorzi e/o ad organismi ed associazioni di cooperative, assumendo anche interessenze e partecipazioni sotto qualsiasi forma.*

*Il Consorzio può svolgere la propria attività anche con terzi non soci.*

*I soci potranno concedere su richiesta dell'organo amministrativo del Consorzio finanziamenti con diritto di restituzione della somma versata. I finanziamenti effettuati dai soci a favore della società devono considerarsi infruttiferi.*

### 3.2. Forma giuridica

VIVES ha la forma giuridica della Cooperativa Sociale, costituita con atto notarile del 04/04/2013 (Notaio P. Comelli, n° rep 42899/22681)

È iscritta al Registro delle Imprese di Udine con data 15/04/2013

Codice Fiscale e numero d'iscrizione 02735440303

È iscritta al numero Repertorio Economico Amministrativo (REA) con il numero UD-284099

È iscritta all'Albo delle Società Cooperative Sociali – sez C (“consorzi” ex art 8 L 381/91) con il numero 382

### 3.3. Previsioni statutarie

Il Consorzio ha durata fino al 31/12/2050 e potrà essere prorogato o anticipatamente sciolto con delibera dell'Assemblea straordinaria dei soci.

Sono organi del Consorzio:

1. L'Assemblea dei Soci;
2. Consiglio di Amministrazione;
3. Il Presidente e i due Vicepresidenti;
4. Il Revisore dei conti

### 3.4. Governance

L'**Assemblea dei Soci** del Consorzio è costituita da tutti i soci regolarmente iscritti nel libro soci. Le assemblee sono ordinarie e straordinarie.

L'Assemblea ordinaria:

- approva il programma annuale dell'attività sociale, con relativo bilancio di previsione;
- approva sia il bilancio di esercizio sia il bilancio di previsione che debbono essere inviati a tutti i soci contestualmente alla lettera di convocazione delle relative assemblee;
- provvede alla nomina delle cariche sociali, ne determina la durata del mandato e la loro revoca;
- determina le misure dei gettoni di presenza o compensi da corrispondere ai componenti del Collegio dei Sindaci e del Consiglio di Amministrazione; stabilisce altresì i criteri per i rimborsi spese sostenute per conto e nell'interesse del Consorzio;
- determina la misura e i tempi di versamento dei contributi previsti dall'art. 8, come pure determina l'entità dell'eventuale tassa di ammissione prevista dall'art. 16 comma c);
- approva i regolamenti previsti dallo statuto, con le maggioranze dell'Assemblea straordinaria;
- delibera sulle responsabilità degli amministratori e dei sindaci;
- delibera quando richiesta sulla ammissione dei soci;
- delibera su tutti gli altri oggetti attinenti alla gestione sociale riservati alla sua competenza dal presente statuto o sottoposti al suo esame dagli amministratori;
- delibera su emissione delle azioni di cui alle l. 59/92.

L'Assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta all'anno entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale per deliberare sull'approvazione del relativo bilancio consuntivo. Qualora ricorrano le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 2364 c.c., certificate dal Consiglio di Amministrazione in sede di relazione sulla gestione, l'Assemblea per l'approvazione del bilancio consuntivo può essere convocata entro centoottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio.

L'Assemblea si riunisce, inoltre, quante altre volte il Consiglio di Amministrazione lo creda necessario o ne sia fatta richiesta per iscritto, con indicazione delle materie da trattare, dal Collegio Sindacale o da almeno un decimo dei soci. In questi ultimi casi la convocazione deve aver luogo entro 45 (quarantacinque) giorni dalla data della richiesta.

L'Assemblea straordinaria è considerata tale, a norma di legge, quando si riunisce per deliberare sulle modificazioni dell'atto costitutivo, sulla proroga della durata e sullo scioglimento anticipato del Consorzio, nonché sulla nomina e poteri dei liquidatori.

Il **Consiglio di Amministrazione** si compone da un minimo di tre fino ad un massimo di nove consiglieri eletti tra i soci dall'Assemblea, che ne predetermina il numero.

Il Consiglio di Amministrazione dura in carica tre esercizi e i suoi componenti sono rieleggibili. Gli amministratori sono sempre revocabili da parte dell'Assemblea dei soci, previa approvazione di una mozione di sfiducia motivata. I Consiglieri sono dispensati dal prestare cauzione.

Il Consiglio elegge nel suo seno il Presidente e due Vicepresidenti.

Il Consiglio di Amministrazione è convocato dal Presidente tutte le volte nelle quali vi sia materia su cui deliberare, oppure quando ne sia fatta domanda da almeno un terzo degli amministratori.

La convocazione è fatta a mezzo avviso affisso nei locali della sede sociale o mediante lettera raccomandata anche a mano, fax, e-mail o altro mezzo idoneo a garantire la prova del ricevimento, in ogni caso almeno tre giorni prima della riunione. Le adunanze sono valide quando vi intervenga la maggioranza degli amministratori in carica.

Le deliberazioni sono prese a maggioranza dei presenti. A parità di voti, la proposta si intende respinta. Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri nella gestione del Consorzio.

Spetta pertanto, fra l'altro, a titolo esemplificativo, al Consiglio di Amministrazione:

1. curare l'esecuzione delle deliberazioni dell'Assemblea;
2. redigere i bilanci consuntivi e preventivi;
3. elaborare i regolamenti interni previsti dallo statuto;
4. stipulare tutti gli atti o contratti di ogni genere inerenti all'attività sociale;
5. conferire le procure speciali, nominare il Direttore determinandone la funzione e la retribuzione;
6. assumere e licenziare il personale del Consorzio fissandone le mansioni e le retribuzioni;
7. compiere tutti gli atti e le operazioni di ordinaria e straordinaria amministrazione fatta eccezione soltanto di

quelli che per disposizione di legge o per il presente statuto siano riservati all'Assemblea generale.

Può delegare, nei limiti di legge, determinandole nella deliberazione, parte delle proprie attribuzioni ad uno o più dei suoi membri, con facoltà di istituire anche un Comitato Esecutivo. Non possono essere delegate le attribuzioni non delegabili per legge.

Al Consigliere al quale siano affidati incarichi può essere riconosciuto il compenso e/o il rimborso spese nella misura stabilita dal Consiglio di Amministrazione con parere favorevole del Collegio Sindacale se nominato.

Il consiglio di Amministrazione risulta così composto:

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>Funzione</b>
Presidente	FABIO FEDRIGO	Presidente Codess FVG DIRETTORE FAI
Vicepresidente	BRUMAT MASSIMILIANO	Vicepresidente Codess FVG
Vicepresidente	Felicitas KRESIMON	Presidente Duemilauno Agenzia Sociale

Nel corso del 2020 il Consiglio di Amministrazione si è riunito 6 volte.

Il **Presidente** del Consiglio di Amministrazione ha la rappresentanza e la firma legale di fronte ai terzi ed in giudizio. Il Presidente è autorizzato a riscuotere da pubbliche amministrazioni o da privati pagamenti di ogni natura ed a qualsiasi titolo, rilasciandone liberatoria quietanza. Egli ha anche facoltà di nominare avvocati e procuratori nelle liti attive e passive riguardanti il Consorzio davanti a qualsiasi autorità giudiziaria ed amministrativa ed in qualche grado di giurisdizione.



Il **Revisore dei Conti** esercita il controllo contabile in base all'art 30 dello Statuto ed ha il compito di vigilare sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla cooperativa e sul suo concreto funzionamento.

### 3.5. Organigramma

La **Direzione** funge da collegamento operativo ed Istituzionale tra il Consiglio di Amministrazione di Vives e il Comitato di Gestione della Rete per l'Innovazione. Si avvale, per la gestione operativa e il raggiungimento degli obiettivi, della collaborazione del Coordinatore del Consorzio, del Coordinatore di Rete e dei team di progetto. Collegati agli uffici consortili e alle aree d'intervento della Rete. La Direzione è composta dal presidente e dai vicepresidenti di Vives e dal Comitato di Gestione della Rete. Possono partecipare alle riunioni di Direzione i coordinatori o, di volta in volta, altre figure ritenute funzionali allo sviluppo dei progetti e della gestione dei servizi.

Tutte le attività di VIVES sono articolate in **Aree**, precisamente:

**Area gestionale:** rappresenta l'organizzazione dei servizi del Consorzio

**Area Sviluppo:** articolata nell'ufficio appalti e nell'ufficio commerciale rappresenta la linea di lavoro di VIVES nel mercato degli appalti sia attraverso la partecipazione alle gare sia nelle attività di promozione e relazioni

**Area Ricerca e Innovazione:** è articolata nell'Ufficio Innovazione, Ufficio Progettazione Europea e Ufficio Ricerca, rappresenta l'oggetto della Rete per l'innovazione nel Sociale, qui intesa, come già detto in premessa, in modo unitario con l'intero progetto VIVES.

## 4. Soci e lavoratori

In base allo Statuto possono essere soci del Consorzio

- le cooperative sociali di cui all'art. 1 della Legge 381/91 e i consorzi di cui all'art. 8 della stessa legge che siano iscritti all'albo regionale delle cooperative sociali e che siano iscritte all'Albo delle Società Cooperative;
- le Cooperative non sociali nei limiti indicati dall'art. 8 della L. 381/91;
- persone giuridiche pubbliche e private nei cui statuti sia previsto il sostegno, il finanziamento, la promozione e lo sviluppo delle attività delle cooperative sociali nei limiti indicati dall'art. 8 della L. 381/91.

Al 31.12.2020 i soci del Consorzio sono le tre cooperative fondatrici

Nome	Sede	Anno di costituzione	Anno di adesione a Vives	Nr Social
CODESS FVG	Viale Trieste, 89 33100 UDINE	2000	2013	677
DUEMILAUNO Agenzia Sociale	Via Colombara di Vignano, 3 34015 MUGGIA (TS)	1989	2013	651
FAI	Via Michelangelo Grigoletti, 72 33170 PORDENONE	1985	2013	491

## Stakeholders

### 5. Gli Stakeholders

Gli Stakeholders, dall'inglese "to hold a stake" che significa letteralmente possedere o portare un interesse, sono i portatori di interesse nei confronti della Cooperativa.

La mappa degli Stakeholder rappresenta - in forma sintetica - il quadro degli interlocutori di riferimento per l'organizzazione. Possono esserci vari livelli di interesse suddivisi tra primari (rapporti diretti e formalizzati) e rilevanti (significativi per la vita della Cooperativa).

Stakeholders primari	Stakeholders rilevanti
<b>Soci-lavoratori</b> <b>Committenti</b> <b>Utenti fruitori</b> <b>Familiari degli utenti</b> <b>Professionisti esterni</b> <b>collaboratori</b>	<b>Enti del Terzo Settore</b> <b>Legacoop</b> <b>Sindacati</b> <b>Consulenti</b> <b>Fornitori</b> <b>Enti di formazione</b> <b>Enti locali</b> <b>Aziende Sanitarie</b> <b>Università</b>

#### 5.1. La rete territoriale

Inoltre, attraverso l'attività delle consorziate è presente in tutta la regione Friuli-Venezia Giulia e in alcune realtà territoriali del Veneto orientale.

La presenza territoriale viene rappresentata nella tabella sottostante con riferimento alle aree di lavoro delle cooperative consorziate.

	Trieste	Udine	Pordenone	Gorizia	Treviso
<b>Aree</b>	Disabilità	Anziani	Anziani	Anziani	Anziani
	Minori-Giovani	Disabilità	Disabilità	Disabilità	Disabilità
	Salute Mentale	Minori-Giovani	Salute Mentale	Minori-Giovani	
	Dipendenze	Salute Mentale	Minori-Giovani		
	Infanzia	Infanzia	Infanzia		

#### 5.2. Committenti, convenzioni, collaborazioni

Nella tabella seguente si vanno ad elencare i principali soggetti che nel corso del 2020 hanno avuto rapporti di collaborazione (dalla più classica committenza in base alla partecipazione a gare ed appalti a forme di convenzionamento e collaborazione più snelle ed innovative) oltre che con Vives in forma consortile anche con le tre consorziate.

<b>PARTNER ISTITUZIONALI</b>	
	REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA Direzione Centrale salute, integrazione socio-sanitaria, politiche sociali e famiglia
<b>Provincia di Trieste</b>	A.S.S. n° 1 "Triestina" Dipartimento delle Dipendenze (D.D.D.) A.S.S. n° 1 "Triestina Dipartimento di Salute Mentale

Comune di TRIESTE Area Educazione, Infanzia e Giovani  
Ministero della Giustizia - Uffici di Servizio Sociale per i Minorenni  
Comune di TRIESTE Servizio Affari Generali, Ricreatori e Condizione Giovanile  
Comune di TRIESTE Area Promozione e Protezione Sociale  
Comune di MUGGIA Ente Gestore del Servizio Sociale dei Comuni dell’Ambito 1.3 “MUGGIA - SAN DORLIGO DELLA VALLE /DOLINA”  
Università di Trieste

**Provincia di Udine**

ASU FC Ente Gestore Ambito Socio-Assistenziale “Gemonese/Canal del Ferro-Valcanale”  
ASU FC Ente Gestore Ambito Socio-Assistenziale “Carnia”  
ASU FC Dipartimento di Salute Mentale  
ASP della Carnia San Luigi Scrosoppi di TOLMEZZO  
ASP Daniele MORO di CODROIPO  
Comune di UDINE Servizi per la prima infanzia; Agenzia Giovani; Servizio accoglienza fruitori protezione internazionale e Minori stranieri non accompagnati  
Ministero della Giustizia - Uffici di Servizio Sociale per i Minorenni  
Ministero dell’Interno - Prefettura di Udine  
Comune di LAVISANA Ente Gestore Ambito Socio-Assistenziale “Riviera Bassa Friulana”  
Comune di CERVIGNANO Ente Gestore Ambito Socio-Assistenziale “Agro Aquileiese”  
Comune di CIVIDALE DEL FRIULI Ente Gestore Ambito Socio-Assistenziale “Natisone”  
Comune di UDINE Ente Gestore Ambito Socio-Assistenziale “Friuli Centrale”  
Comune di LIGNANO SABBIA D’ORO  
Comune di CODROIPO  
Comune di TARVISIO  
Comune di MANZANO  
Comune di GEMONA DEL FRIULI  
Comune di PAVIA DI UDINE  
Comune di POZZUOLO DEL FRIULI  
Università di Udine

**Provincia di Gorizia**

Comune di GORIZIA Ente Gestore del Servizio Sociale dei Comuni dell’Ambito Distrettuale n° 2.1 “ALTO ISONTINO”  
Comune di MONFALCONE Ente Gestore del Servizio Sociale dei Comuni dell’Ambito Distrettuale n° 2.2 “BASSO ISONTINO”  
Consorzio Isontino Servizi Integrati CISI  
Comune di GRADO  
Comune di CORMONS  
Istituto Psico-Pedagogico Villa S. Maria della Pace – MEDEA

**Provincia di Pordenone**

Azienda Sanitaria Friuli Occidentale– AS FO  
Ambito Territoriale Noncello  
Ambito distrettuale Urbano 6.5 PORDENONE  
Ambito distrettuale est 6.1 di SACILE  
UTI Valli e Dolomiti Friulane  
Comune di PORDENONE  
Comune di CASARSA DELLA DELIZIA  
Comune di SACILE  
Comune di MONTEREALE VALCELLINA  
Comune di POLCENIGO

**Comune di PORCIA Provincia di Treviso**

ULSS 2– Marca Trevigiana  
Comune di CORDIGNANO (TV)  
Comune di ORSAGO (TV)

Comune di SAN POLO DI PIAVE (TV)  
 Comune di VAZZOLA (TV)

**TERZO SETTORE, COOPERATIVE E IMPRESE PRIVATE**

ANFFAS Pordenone Onlus  
 Associazione Hope Onlus – Vazzola  
 Fondazione San Paolo Onlus – San Polo di Piave  
 Associazione La Pannocchia – Codroipo  
 Ass.Scientifico Culturale Le Nuvole  
 Associazione Alzheimer PN Onlus  
 Associazione Culturale Speakeasy  
 Associazione Astarte  
 Associazione Banca del Tempo  
 Associazione La Biblioteca di Sara  
 Associazione Musicale Fadiesis  
 BCC Pordenonese e Monsile Comitato Regionale *Dopo di Noi*  
 Gruppo territoriale Nidi e Infanzia Friuli Venezia Giulia  
 Associazione nazionale Biblioteche, Progetto Nati per leggere  
 Consorzio Leonardo (Pordenone)  
 Associazione Amici di Casa Colvera  
 Istituto Suore Terziarie Francescane Elisabettine  
 Coordinamento enti gestori comunità alloggio disabilità – ULSS 7  
 Insieme per il sociale – coordinamento associazioni (PN)  
 ACLI Service Pordenone  
 C.O.S.M. Consorzio Operativo Salute Mentale di UDINE  
 Centro Cooperativo di attività sociali (CCAS)  
 Cooperativa sociale LA QUERCIA  
 Cooperativa sociale RESET  
 Cooperativa sociale MURICE  
 Cooperativa sociale NUOVI VICINI  
 Cooperativa Nuove Tecniche IL MOSAICO Consorzio di Cooperative Sociali  
 Cooperativa CODESS SOCIALE  
 ITACA cooperativa sociale onlus  
 Aracon coop. soc. onlus  
 Cooperativa sociale ACLI  
 Cooperativa Cramars  
 IRES FVG Impresa Sociale  
 Enaip Friuli Venezia Giulia  
 Fondazione Opera Sacra Famiglia  
 Fondazione San Polo Onlus  
 Freia, Treviso  
 L'Ippogrifo  
 Istituto Suore Elisabettiane  
 Soform  
 UTE Pordenone  
 Wel.Com.ECIR food Cooperativa italiana di ristorazione  
 Cooperativa AGRICOLA MONTE S. PANTALEONE  
 Cooperativa ARTEVENTI  
 Cooperativa DUEMILADIECI  
 Cooperativa LA COLLINA  
 Cooperativa L.Ri  
 IDEALSERVICE Soc. Coop.

CAMST Società cooperativa  
 Anteas  
 Auser  
 Unitalisi  
 Ass. Alzheimer Isontino onlus  
 ALLIANZ S.p.A  
 TELEVITA S.p.A.  
 Gemeaz Elior s.p.a.

## 6. Obiettivi e attività

Si vanno a descrivere le attività del Consorzio Vives relativamente ai tre settori principali di attività, quali l'Area Gestionale, l'Area Sviluppo e l'Area Ricerca e Innovazione, strettamente legata alla Rete per l'Innovazione nel Sociale.

Sarà infine dedicata una parte alla descrizione dei settori di intervento delle tre consorziate, Codess FVG, Duemilauno Agenzia Sociale e FAI, nell'ottica di evidenziare il volume complessivo delle progettualità che Vives mette in campo attraverso le sue consorziate al fine di promuovere e condividere processi di sviluppo, innovazione e buone pratiche nell'ambito dei servizi socio-sanitari ed educativi.

### 6.1. AREA GESTIONALE

All'interno dell'Area gestionale si inseriscono i servizi a gestione diretta da parte del Consorzio, In particolare dal vi è stata dal 2018 una prosecuzione dell'appalto per la gestione dei Servizi integrati erogati dall'ASP Moro di Codroipo arricchitasi nel corso degli anni di ulteriori appalti con il nuovo affidamento di ulteriori servizi quali il Nido d'infanzia e parte di alcuni interventi , prorogato dal committente per un ulteriore biennio. A questi sempre nel 2019 si sono affiancate

Lo stesso committente ha tuttavia ritenuto di non rinnovare l'affido al consorzio di alcuni servizi aggiuntivi che erano affidati nel corso del biennio precedente, in particolare il servizio di Nido Aziendale e il Servizio di segretariato sociale.

Vi sono state inoltre nel 2016 tre nuove assegnazioni: il nuovo contratto con la Prefettura di Udine per l'accoglienza dei rifugiati, la gestione del nido aziendale della Regione FVG a Udine e la gestione del Consiglio Comunale dei Ragazzi del Comune di Bertolo (UD)

**Tabella riassuntiva dei Servizi Gestiti direttamente da Vives nel 2020**

SETTORE	SERVIZIO	COMMITTENTE
ANZIANI Residenziale	Residenza protetta dell'ASP Daniele Moro di Codroipo (attività assistenziali, di animazione, portineria e reception, attività di pulizia e sanificazione, centro diurno) Centro Diurno "Il Fogolar" di Castions di Strada Residenze protette "Casa per anziani" e "Casa serena" di Pordenone Residenza per Anziani dell'ASP Cordenonese Arcobaleno	ASP Daniele Moro di Codroipo ASP Daniele Moro di Codroipo ASP Umberto I di Pordenone ASP Cordenonese Arcobaleno
ANZIANI Territoriale	Servizio di assistenza domiciliare e consegna pasti negli 11 Comuni dell'Ambito Medio Friuli Organizzazione soggiorni climatici Comune di Castione di Strada	ASP Daniele Moro di Codroipo ASP Daniele Moro di Codroipo
DISABILI Territoriale	Servizio socioeducativo ai sensi della LR 41/96 negli 11 Comuni dell'Ambito Medio Friuli	ASP Daniele Moro di Codroipo
MINORI e GIOVANI	Servizio di <i>Assistenza Domiciliare Minori</i> negli 11 Comune dell'Ambito Medio Friuli; Gruppi Domino dei Comuni di Codroipo e Basiliano;	ASP Daniele Moro di Codroipo ASP Daniele Moro di Codroipo

SETTORE	SERVIZIO	COMMITTENTE
	Progetti di Aggregazione giovanile nei Comuni di Basiliano, Bertolino, Castions di Strada, Codroipo, Lestizza, Mereto di Tomba, Mortegliano, Sedegliano, Talmassons, Varmo	ASP Daniele Moro di Codroipo
INFANZIA	Centri Estivi nei Comuni di Basiliano, Bertolino, Castions di Strada, Codroipo, Lestizza, Mereto di Tomba, Mortegliano, Sedegliano, Talmassons, Varmo Doposcuola Comune di Castions di Strada Consiglio Comunale dei Ragazzi Comune di Bertolino Consiglio Comunale dei Ragazzi Comune di Mereto di Tomba Nido aziendale ASP Daniele Moro di Codroipo Nido aziendale della Regione FVG “Girotondo” di Udine	ASP Daniele Moro di Codroipo  ASP Daniele Moro di Codroipo  Comune di Bertolino ASP Daniele Moro di Codroipo Regione Autonoma FVG

## 6.2.AREA SVILUPPO

L’Area Sviluppo funge da supporto agli obiettivi commerciali della Direzione. Le funzioni direttamente in capo al Consorzio hanno riguardato per lo più l’attività propedeutica alla partecipazione alle gare. Sportello info gare, aggiornamento delle newsletter dei bandi in uscita, prima valutazione dei documenti di gara ed eventuale primo contatto informativo con gli enti, aggiornamento degli archivi.

Le funzioni in capo al team di lavoro sullo sviluppo commerciale, costituito dai tre uffici commerciali delle consorziate, hanno riguardato la valutazione specifica dei singoli bandi di gara e la predisposizione di quegli aspetti istruttori utili alla decisione conclusiva da parte del CdA di partecipare o meno, oltre che la conduzione effettiva della progettazione e di tutti i contatti utili in caso di partecipazione.

L’esercizio 2020 è stato un anno di riflessione e confronto all’interno della Società sul ruolo e sui possibili sviluppi del Consorzio. Sono state rideterminate le strategie e l’assetto organizzativo il tutto nella massima trasparenza e in una discussione franca e costruttiva.

La partecipazione alle gare d’appalto, pur rimanendo l’obiettivo primario della Società, è stata inferiore agli anni precedenti, sia per decisione delle Consorziate Socie che per un minor numero di gare bandite.

**Tabella riassuntiva numero gare cui si è partecipato per settore e territorio di riferimento**

	<i>Friuli</i>	<b>TOTALE</b>
ANZIANI Residenziale	1	1
ANZIANI Territoriale		0
DISABILI Residenziale		0
DISABILI Territoriale		0
MINORI		0
INFANZIA		0
SALUTE MENTALE		0
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## 6.3.AREA INNOVAZIONE – “RETE PER L’INNOVAZIONE NEL SOCIALE”

L’Area Innovazione collega agli obiettivi ed attività della Rete per l’innovazione nel Sociale, aggregazione nata nel maggio del 2012 su spinta delle tre cooperative che poi andranno a costituire il Consorzio Vives, con lo scopo dichiarato è di affrontare le trasformazioni in atto nelle politiche sociali in modo efficace ed innovativo.

Vives coglie, infatti, come prioritaria l'importanza di investire in progettualità e attività innovative, che tengano conto dei bisogni in forte trasformazione e che sappiano connettere diritti e costi, inclusione e sostenibilità.

Per l'anno 2020 l'obiettivo principale dell'area è stato quello di progettare e sviluppare soluzioni innovative nell'ambito della progettazione europea.

VIVES, in collaborazione con un ampio partenariato internazionale, di cui hanno fatto parte tra gli altri CEFEC e REVES, ha presentato nel corso del 2020 il progetto E-Locum (Local Compacts for the United Mates of Europe) nell'ambito del Programma EUROPE FOR CITIZENS. Obiettivo del progetto, che non ha superato la valutazione prevista, era quello di promuovere da un lato la cittadinanza europea e dall'altro una diversa narrazione sui migranti, in linea con il nuovo "Pact on Migration" della Comunità Europea.

Nel corso del 2020 VIVES, in ATS con le cooperative Murice (Gorizia) e Nuovi Vicini (Pordenone) e in partenariato le Università degli Studi di Udine e Trieste, ha realizzato le attività previste dal progetto IMPACTFVG 2014-2020 – PROG-2361, di cui è capofila la Regione Friuli-Venezia Giulia, avviato nel 2018 nell'ambito del Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (2014-2020).

**Il Progetto IMPACT FVG** prevede la realizzazione di un piano integrato regionale per l'integrazione dei cittadini di paesi terzi regolarmente residenti in Italia, valorizzando il ruolo della Regione FVG nella governance dell'intero sistema di interventi territoriali finalizzati all'integrazione. Obiettivo di questa iniziativa finanziata dall'UE e dai Ministeri dell'Interno e del Lavoro, è di dare sistematicità agli interventi territoriali finalizzati a promuovere l'inclusione sociale, in particolare dei minori, rafforzare i percorsi di integrazione, qualificare l'informazione in un'ottica di valorizzazione del ruolo attivo dei cittadini stranieri nel contesto locale. L'intervento **si sviluppa su quattro macro-linee di azione** in particolare per la **Qualificazione del sistema scolastico** in contesti multiculturali e la **Promozione dell'accesso ai servizi per l'integrazione**.

Per la realizzazione delle attività previste in quest'ultimo ambito su tutto il territorio regionale, nel 2018 si è costituita **un'ATS, guidata dal Consorzio VIVES**, composta dalle cooperative sociali Codess FVG (Udine), Duemilauno Agenzia Sociale (Trieste), Murice (Gorizia) e Nuovi Vicini (Pordenone).

A due anni dall'avvio abbiamo complessivamente attivato **sei punti Unici di Accesso** con funzione di segretariato di primo livello, affiancati da **quattro Sportelli specialistici** per fornire all'utenza migrante servizi volti all'inclusione lavorativa, assistenza legale, orientamento sociale e supporto psicologico, in collaborazione con i Comuni di Muggia, Pordenone, Staranzano ed Udine. **Nel corso del 2019 circa un migliaio di utenti** (a fronte dei 300 attesi!) si sono rivolti agli sportelli via via attivati e **nel 2020 nonostante le restrizioni sanitarie** e grazie al mantenimento dei servizi da remoto **sono state raggiunte circa 800 persone**.

Il progetto, che si sarebbe dovuto concludere alla fine dell'anno, è stato rifinanziato dal Ministero del Lavoro con un *follow-up grant* che ne consentirà la prosecuzione fino alla metà del 2022.

## **7. Situazione economica e finanziaria**

L'esercizio 2020 si è caratterizzato per l'insorgenza, imprevista ed imprevedibile della pandemia da Sars Covid 19, con tutti gli effetti conseguenti alla proclamazione dello stato di emergenza nazionale. Ciò ha causato conseguenze immediate, dirette e consistenti alle attività del Consorzio Vives. I servizi di welfare hanno registrato a livello regionale e nazionale, al pari di altri settori, significative contrazioni e contenimento della spesa dovute alla necessità di riduzione al minimo del rischio di diffusione della pandemia che, di fatto, hanno portato alla sospensione e riduzione sensibile di gran parte dei servizi alla persona.

Per effetto di un tanto il Consorzio Vives registra nell'esercizio in esame 2020 una diminuzione del valore della produzione del – 6.7%, rispetto al 2019, attestandosi ad un valore della produzione di € 9.946.668= che, nonostante tutto, pone ancora il Consorzio Vives quale maggiore realtà regionale consortile in Friuli Venezia Giulia per volume d'affari generato e per il suo radicamento territoriale.



Il risultato d’esercizio si chiude con un sostanziale pareggio ad € 646,49. Si precisa che il valore della produzione comprende anche i contributi delle Consorziato a copertura delle spese di funzionamento (art. 8 Statuto) per 18.000 euro.

Si evidenzia di seguito la relazione tra i ricavi delle Consorziato e i Ricavi delle Vendite del Consorzio:

Costi per servizi operativi Codess FVG	3.706.839,18	38,40%
Costi per servizi operativi FAI	5.431.477,35	56,27%
Costi per servizi operativi DUEMILAUNO-AGE.SOC.	514.447,35	5,33%
<b>TOTALE RICAVI CONSORZIATI</b>	<b>9.652.764</b>	<b>100,00%</b>
<b>RICAVI VENDITA SERVIZI E PRESTAZIONI</b>	<b>9.946.668</b>	
<b>RICAVI CONSORZIATE/RICAVI VENDITA</b>	<b>97,05%</b>	

## 8. Approvazione e Diffusione

Si specificano nella tabella seguente le modalità di approvazione del Bilancio Sociale 2020 in base alle linee guida contenute nella Deliberazione della Giunta Regionale 9 ottobre 2008, n. 1992 e le modalità di pubblicità e diffusione.

<i>Periodo di riferimento</i>	Corrispondente all’esercizio contabile 2020
<i>Eventuale bilancio preventivo sociale</i>	No
<i>Organo che ha approvato il bilancio sociale</i>	Assemblea dei Soci
<i>Data di approvazione</i>	09/02/2022
<i>Modalità di diffusione</i>	La copia del <i>Bilancio Sociale 2020</i> è disponibile sul sito o richiedendola a: <b>Consorzio VIVES</b> <b>Viale Trieste 89</b> <b>33100 Udine</b> <a href="http://www.consorziovives.it">www.consorziovives.it</a> @: <a href="mailto:info@consorziovives.it">info@consorziovives.it</a> @: <a href="mailto:comunicazione@consorziovives.it">comunicazione@consorziovives.it</a>